

সম্প্রদায়চালিত
সম্পূর্ণ শৌচব্যবস্থার
উপর
হস্তপুস্তিকা



প্র্যান ইউ. কে একটি শিশুকেন্দ্রিক সম্প্রদায় (community) উন্নয়ন সংগঠন যা ধর্মীয় ও রাজনৈতিক প্রভাবমুক্ত। আমরা যতগুলি সম্ভব গরিব শিশুদের সাহায্যার্থে দীর্ঘমেয়াদি পরিকল্পনায় প্রতিশ্রুতিবদ্ধ এবং শিশু তার পরিবার, সম্প্রদায়, সুশীল সমাজ ও সরকারের সঙ্গে সহযোগিতায় কাজ করে যতটা সম্ভব সাহায্য করতে উদ্যোগ নিই এবং তাদের প্রভাবিত করে এমন ইস্যুতে তাদের চিন্তাধারা ও বক্তব্যকে স্বীকৃতি নিতে সাহায্য করি।



ইমজ: GDF উদ্যোগের ফলে বিশ্ব শৌচাগার দিবস (World Toilet day) শব্দে বেশির ভাগিণীক। লেটো: কেম্বোজা খণ্ডিত, গ্রাম বেশির।

গ্রাম: উদ্যোগ উদ্যোগের ফলে বেশির ভাগিণীক শব্দে গ্রাম খণ্ডিতের ইমজ ফিঁকি গ্রামে। লেটো: ফিলিপ খণ্ডিত, গ্রাম বেশির।

গ্রামফিঁকি: বাংলাদেশের GDF উদ্যোগ গ্রাম খণ্ডিতের ফিঁকি গ্রামের শৌচাগারের সমস্যা, দুটিম ও দুই বছরের সময়ের মধ্যে বেশির ভাগে গ্রাম শৌচাগারের সমস্যা হয়েছে।

সম্প্রদায়চালিত সম্পূর্ণ শৌচব্যবহার
উপর
হস্তপুস্তিকা



কমল কর

রবার্ট চেম্বারস্-এর সঙ্গে

মার্চ ২০০৮-এ গ্র্যান্ড ইন্টারন্যাশনাল (ইউ. কে)-র
সহায়তায় প্রস্তুত



পরিস্রাব্যতা:

Certification হল GDP মনে উন্নীত হওয়ার আনুষ্ঠানিক নিশ্চিতকরণ ও উপস্থিতি।

CLTS বলতে বোঝায় সম্প্রদায়ভিত্তিক সম্পূর্ণ পৌত্রসংস্থা। এটি একটি সুসংগঠিত উপায় ও পদ্ধতি যা স্থানীয় মানুষকে বেঙ্গা জায়গার পরিষ্কার করে আয়তন থেকে বেঁচে যাওয়ার ও সেই অনুযায়ী আনুষ্ঠানিকভাবে কাজ করতে সহায়তা করে। GDP মনে পৌত্রসংস্থা বর্তমান পৌত্রসংস্থা পরিষ্কার, বেঙ্গা জায়গার পরিষ্কার করে আয়তন ও তার জনসংখ্যা বিস্তারের মাধ্যমে CLTS এ সহায়তা দিয়ে কমুনিটির সামগ্রিক টেক পলিকারের রূপান্তর করে দেয়। তবে যে সময় পদ্ধতিতে পরিষ্কার থেকে শুরু করে কমুনিটি মূল্যবোধ "শিক্ষা" সেই এই পদ্ধতির সেরাটি CLTS নয়। CLTS পদ্ধতি জনসংখ্যা বাড়তে যা যা করে পারে সেগুলি হল পৌত্রসংস্থার মনোভাব পরিবর্তন, জল বিতরণের মাধ্যমে প্রচল, স্বাস্থ্য প্রতিরক্ষা, বেঙ্গা জল সংরক্ষণ, যা বেঙ্গা, পানির জলের উৎসগুলির রক্ষণাবেক্ষণ এবং আয়তন পলিকার উন্নয়নমূলক কার্যক্রম। অনেক ক্ষেত্রে বেঙ্গা থেকে GDP কমুনিটির মাধ্যমে CLTS করা অনুপ্রাণিত হয়ে নতুন নতুন স্থানীয় উন্নয়নের কাজে সম্মিলিতভাবে পলিকার হয়।

পরিষ্কার এবং পৌত্রসংস্থা। পরিষ্কার বা স্যানিটর করা মানেই পরিষ্কার (direct pit) উপায় উন্নীত পৌত্রসংস্থা। পৌত্রসংস্থা হল একটি উন্নত জায়গা যা জল স্রাব (Water Seal) এই পদ্ধতিতে স্যানিটর করতে

পুত্রসংস্থা পৌত্রসংস্থা হতে। জনসংখ্যা পৌত্রসংস্থার ক্ষেত্রে Toilet স্যানিটর করার মাধ্যমে করা হয়েছে, মানেই পরিষ্কার উপায় উন্নীত পৌত্রসংস্থার ক্ষেত্রে নয়।

সহায়তাবাহী (NLS): মানেই বেঙ্গা জায়গার পরিষ্কার করা হয়ে থাকে। এটি সঠিক আনুষ্ঠানিকতা ও উন্নীত হিসেবে পরিষ্কার করা এবং CLTS পদ্ধতিতে পুরাতন থেকে নেতৃত্ব নেয়। পুত্র, মলিন, পুত্র, পিতা, যে কোথাও জায়গার হয়ে থাকে। বেঙ্গা জায়গার জায়গারের কমুনিটির উপস্থিতি হিসেবে আনুষ্ঠানিক করেন এবং হিসেবে কমুনিটি হয়ে আয়তন কমুনিটির উপস্থিতি ও সফলতা নেয়। OD মনে Open Defecation মানেই বেঙ্গা জায়গার পরিষ্কার করা এবং সেই পরিষ্কার থেকেই বেঙ্গা জায়গা। ODF বা Open defecation free বলতে বোঝায় মনেই বেঙ্গা জায়গার পরিষ্কার হয়ে থাকে না। মানেই পরিষ্কার পদ্ধতি পরিষ্কার করে পর যদি তা করা না গেলে হয় তবে সেটিই এক রকমের Open Defecation। পরিষ্কার করে একটি নিশ্চিৎ বেঙ্গা জায়গা কিছু যদি জায়গা পরে না এবং জনসংখ্যা জল পরিষ্কার জায়গার বেঙ্গা জায়গা ODF করা হয় (পরিষ্কার পর থেকে যদি জল বেঙ্গা থেকে না থেকে)। পলিকার পুত্র পরিষ্কার করে থেকে মনেই বেঙ্গা জায়গা থেকে ODF থেকে ODF-এ উন্নীত হওয়া বোঝায়।

সত্যতা যাচাই (verification)- হল কমুনিটি ODF কিনা তা পলিকার করা (certification) তুলনায় করা।

সংক্ষিপ্ত অক্ষর

সিঙ্গেলট্রাস	কমুনিটি লেভে টোটাল স্যানিটেশন
আইআরএসপি	ইউনিটের টোটাল স্যানিটেশন প্রোগ্রাম, মরান, পলিকার
এনজিও	মন-গভর্নমেন্টাল অর্গানাইজেশন
এনইআইএ	নেপাল ওয়াটার ফর হেলথ
এনএল	ন্যাশনাল সিস্টেম
এনআইএসপি	মর্থ ওয়েস্ট ট্রান্সিফর প্রভিশন, পলিকার
ওডি	ওপেন ডেফিকেশন
ওডিএফ	ওপেন ডেফিকেশন ফ্রী
সিআরএ	পারিসিপিএন্সি কনসাল্টেইন্স
আইএসএ	ইন্টারন্যাশনাল-এর রিকিউরাল ইন্টারন্যাশনাল স্যানিটেশন অফিস
আইএসই	রিকিউরাল ট্রাস্ট ইন্টারন্যাশনাল, ইথিওপিয়া-তে কর্মরত
আইএনও	আইটিস মন-গভর্নমেন্টাল অর্গানাইজেশন
এসডিইউ	সেশ্যল ডেভেলপমেন্ট ইউনিট
এসএফটি	সেশ্যল স্যানিটর ডেভেলপমেন্ট, ইয়েমেন
এসএনএসপিআর	স্যানিটেশন ম্যানেজমেন্ট অ্যান্ড সিস্টেম রিস্ক, ইথিওপিয়া
সৌহার্দ	স্ট্রেন্থেনিং হাউসহোল্ড এনিসিটিজ ই ইয়েমেন ও ডেভেলপমেন্ট অর্গানাইজেশন
ইউনিসেক	ইউনিসেক নেপাল রিস্কুল স্যানিটেশন
বিইআরসি	ডিসেম্বল এডুকেশন রিসোর্স সেন্টার, বাংলাদেশ
অনু-এলএলআইসি	ওয়াটার অ্যান্ড স্যানিটেশন ফর লো ইনকাম কমুনিটিজ
অনু-এসপি-ইএসি	ওয়াটার অ্যান্ড স্যানিটেশন প্রোগ্রাম ইস্ট এশিয়া অ্যান্ড প্যাসিফিক
অনু-এসপি-এলএ	ওয়াটার অ্যান্ড স্যানিটেশন প্রোগ্রাম-সাউথ এশিয়া



সহায়তা করা করা করা, বেঙ্গা জায়গা, বেঙ্গা জায়গা, বেঙ্গা জায়গা, বেঙ্গা জায়গা

প্রথম অধ্যায়

সূচনা এবং পটভূমি

সাম্প্রদায়িক (Community) স্বেচ্ছায় সম্পূর্ণ পৌশ্চিকতায় (সি.এল.টি.এস) উৎসর্গ, বিস্তার ও সমর্থন:

১৯৯৯-এর শেষের দিক এবং ২০০০ সালের শুরুতে বাংলাদেশে Water Aid, বাংলাদেশ এবং গ্রামে স্বাধীনতা সন্থা VERC (Village Education Resource Centre, যা একটি স্থানীয় NGO)-এর প্রচেষ্টায় পৌশ্চিকতায় প্রবেশ করা হয়েছিল মূলতঃ ও তার পরবর্তী স্বাক্ষরকৃত স্বেচ্ছায় CLTS এর উদ্দেশ্যে। তার এই কাজ স্বেচ্ছায় CLTS পদ্ধতির উদ্ভাবন করে সহায়ক হয়েছিল PRA (Participatory Rural Appraisal) পদ্ধতি। এই পদ্ধতি সাহায্যে স্থানীয় বসতিগত নিম্নস্তরের পৌশ্চিকতায় (Sanitation) অবস্থা বিশ্লেষণ করতে সক্ষম হয় এবং পরিবেশ ও স্বাস্থ্যের উপর খেলা জায়গায় পরিবর্তন করার প্রচেষ্টা করতে সক্ষম করতে সাহায্য করে। যদি ট্রেনাররা স্থানীয় পদাধিনি সহায়কদের (Facilitator) প্রত্যেক উপস্থিতি ও স্বাধীনভাবে অনুভব স্বাধীনভাবে CLTS এর উদ্দেশ্য নেওয়া হয় তবে স্থানীয় জনগণের টেম প্রচেষ্টায় সমগ্র প্রত্যেক খেলা জায়গায় পরিবর্তনকৃত করা সক্ষম হয়। সাহায্য (Facilitation) করে এক নতুন উদ্ভাবন হয়। শর্তসাপেক্ষে স্বাধীন CLTS পদ্ধতিতে ‘সম’ শব্দটি ব্যবহার করা হয় এবং স্থানীয় ভাষায় ‘ও’ শব্দটি ব্যবহার করা হয়। কিছুদিনের সময়কালে পরিবেশের সাহায্যে মেসো ও অলিম্পিক সম্প্রদায়িক পরিবেশ করতে উৎসাহিত করা হয়। কিছুদিনের নিয়ন্ত্রণের মাধ্যমে গ্রামে খেলা জায়গায় পরিবর্তন করার মাধ্যমে গ্রামবাসীরা অন্যদের পেরে তখন লক্ষিত, বিতর্ক ও আতঙ্কিত হয়। এই উদ্ভি (Style) প্রচেষ্টায় প্রতিক্রিয়াশীল ও স্বাধীনভাবে। স্বাধীন সহায়কদের (Facilitator) প্রত্যেক সাহায্যে হয়। কিছুদিনের নিয়ন্ত্রণ নিয়ে কাজ শুরু করে।

২০০০ সাল থেকে ক্রমশঃ প্রচেষ্টা, বিভিন্ন সংগঠনের সাহায্যে এবং অন্যান্য দেশ সরকার প্রায় অধিকাংশ সরকারের মাধ্যমে CLTS বাংলাদেশের অন্যান্য সংগঠন ছাড়াও বিভিন্ন ও বিভিন্ন পূর্ণ পরিচালিত বিভিন্ন দেশ, আফ্রিকা, লাতিন আমেরিকা এবং মধ্য প্রাচ্যে ছড়িয়ে পড়তে। বিভিন্ন সংগঠনের মাধ্যমে অধিক এবং কর্মী বিভিন্ন একত্রে মূল্য তুলিয়া পান করতে। এখনও পর্যন্ত CLTS এর মাধ্যমে প্রায় ৫০০০ গ্রামে বাংলাদেশ, ভারত, কাম্বোডিয়া, ইন্দোনেশিয়া এবং শ্রীলঙ্কায়। পদাধিনি টিম, মডেলিং



সে দেশের পরিবর্তন করে। উদ্ভাবন উদ্দেশ্যেরে কিছুদিনের সময়কালে খেলা জায়গায় পরিবর্তন করা সাহায্যে এখনও পরিচালিত উপস্থিতি রয়েছে।
সেই: বিভিন্ন পরিবেশ, গ্রাম মেসো।

নক্ষত্রের লব্ধে আশ্রয়প্রাপ্তক প্রথম সমীক্ষা (FKA)-এর প্রত্যয়ে পর এই ন্যস্তির অনুষ্ঠিত করা যাবে। এই ন্যস্তির আবেদনটি প্রদান করা হলে যে এটি উন্নয়নের সিদ্ধান্ত-এর প্রকৃতি, সময়সীমা এবং আনুষ্ঠানিকতা সম্পর্কে, সেখানে, পরিচালক এবং উন্নয়নকারীদের উদ্দেশ্যে করবে। এর মতে লক্ষ্যনির্ভর সিদ্ধান্ত বা শুধু শৌচাগারের পরিচালনা, শৌচাগার নির্মাণ কাজ পরিচালনা পর্যন্ত নির্দিষ্ট থাকে। তবে পরিচালনা করে যা বেশি সাধারণ ক্ষুদ্রমিতিকে 'উৎকৃষ্ট স্থানে মনোযোগ বর্ধিত' এরকম অসিদ্ধির মতো আশ্রয় উপর করে হবে।

সমন্বয়ের গুরুত্বপূর্ণ দুটি পর্যায়:

১. উন্নয়নকারীদের মনোভাব আর আচরণ:

সবাই ভাল উন্নয়নকারী হতে পারেন না। সিএনটিসে পরিচালনার জন্য একটি প্রাথমিক লক্ষ্য রাখতে প্রয়োজন। এটি দেখে যাও কিছু সহজতর পদ্ধতিতে একে প্রদান করে অন্যরা সন্তোষের মতো নাও থাকতে পারে।

নির্ভরিত আশ্রয়প্রাপ্তক পদ্ধতি যেমন সিএনটিসে থেকে সিএনটিসে অনেকটাই আসবে। এক্ষেত্রে সন্তোষের আচরণ আর মনোভাব অনেক গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন। সিএনটিসে কে সন্তোষ করতে সাহায্য করা, মনে দিয়ে আনুষ্ঠানিকতা পড়ানো, মনোভাব ও পরিচালনার সমস্যা প্রত্যেকের হয়। এর জন্য হাতে গড়ে প্রশিক্ষণ সেবার বা বাস্তবায়ন সেবার সেই মনোভাব শুধু মনোভাবের মাধ্যমে থেকেছিল। তবে সন্তোষ হওয়ার সময়সীমা।

২. প্রতিষ্ঠানের সম্পূর্ণ সন্তোষ:

সব প্রতিষ্ঠানই কিছু সিএনটিসে প্রদান ও প্রত্যয়ে মনোভাব না। অন্যভাবে সিদ্ধান্ত এবং সহজতর প্রতিষ্ঠানিক সাহায্যকারী প্রত্যেকের।

মূলভিত্তি: উন্নয়নযোগ্য মনোভাব ও আচরণ:

করা উচিত	করা উচিত নয়
স্থানীয় শৌচ ব্যবস্থার নকশার সমীক্ষা ও বিশ্লেষণ করতে সহায়তা করা।	কী করা উচিত বলে সাধারণ মানুষকে শিক্ষা দেওয়া, বাস্তব করা।
নিজেদের বিশ্লেষণের ভিত্তিতে সাধারণ মানুষকে পরিষ্কৃতি অনুভব করতে দেওয়া।	কী ভাল কী মন্দ মানুষকে তা বলা।
স্ব-উদ্বোধনী হওয়ার ট্রিগারিং এ সহায়তা করা।	উদ্বোধন নেওয়ার জন্য চাপ সৃষ্টি করা।
স্থানীয় নেতাদের সামনে থেকে পরিচালনার মর্মেই দেওয়া।	নিজেই সব মর্মেই নিয়ে নেওয়া।
ট্রিগারিং আরম্ভের মুহূর্তে ঠাণ্ডা মাথায় সম্প্রদায়ের সদস্যদের নিজেদের মধ্যে কথোপকথনকে উৎসাহ দেওয়া।	অত্যাশঙ্কিত স্থানীয় নেতাদের যখন উৎকৃষ্ট স্থানে মনোভাবের বা অন্যান্য অসহায়তার অভ্যন্তরে অন্য নিজেদেরই সাধারণ মানুষের লক্ষ্যে ফেলছেন তখন মনোভাব বাধ্য সৃষ্টি করা।
নিরপেক্ষ থাকুন। OD-র পক্ষে ও বিপক্ষে সংরক্ষিত উত্তর আসালামা চলতে দিতে হবে। শরণার্থী যে ট্রিগারিং আরম্ভ হওয়ার মুহূর্তের এটিই ইঙ্গিত এবং লক্ষণ।	সম্প্রদায়ের সদস্যদের মধ্যে সিদ্ধান্তের আনন্দপ্রদানকে নিরপেক্ষ করা কিংবা সদস্যদের মধ্যে এই 'লক্ষ্যবোধ'-কে সাংস্কৃতিকভাবে সবেমাত্র শীল নয় বলে তখনই বন্ধ করে দেওয়া।
এক্ষেত্রে তারা নিজেদের নিযুক্ত করে অগ্রণী ভূমিকা নিয়েছে তাদের আরও প্ররোচনা করা।	স্বতঃস্ফূর্তভাবে উদীয়মান স্বভাব নেতাদের বেধেও না দেখার ভাব করা।
সবসময় মহিলা আর সম্প্রদায়ের মর্মেই শ্রেণীকে অংশ মিতে উৎসাহিত করা।	মহিলা, শিশু এবং সম্প্রদায়ের অবহেলিত শ্রেণীকে উপেক্ষা করা।
সমাজের মর্মেই শ্রেণীকে সাহায্যের জন্য সদস্যদের পদক্ষেপকে উৎসাহ দেওয়া।	যারা সাহায্যের হাত বাড়ালে তাদের অবজ্ঞা করা।
নতুন ধরনের সাধারণ শৌচাগার তৈরিতে মানুষকে উৎসাহিত করা।	একটি নির্দিষ্ট মর্মেই শৌচাগারের প্রচার করা।
স্থানীয় উদ্বোধন ও স্ব-নির্ভরতাকে উৎসাহ দেওয়া।	শৌচাগারের সামগ্রী অনুদানে প্ররোচনা দেওয়া।
সাহায্যী কিছু সন্ধান থাকা।	স্বয়ং মনোভাব বিনয়ী হওয়া। সুব বেশি মনোভাবে কাটতে কিছু বোঝাতে চাওয়া উচিত নয়।
সব কিছু মনোভাব নিয়ে দেখানো।	সব ব্যাপারে বাধ্য সৃষ্টি করা।

কম বিক্রি বা খর্ব বিক্রি করা ঐক্য প্রণালী অধিনে সিএলটিএস-এর সাহায্যে প্রতিশ্রুতকারে সৃষ্টি করে, যদিও এই ধরনের অধিনে তখনই সফল হয় তখন তার মূল উদ্দেশ্য 'সম্প্রদায়' জগত পরিষ্কারে 'সম্প্রদায়কে জগত প্রদান' হয়ে উঠবে। এক্ষেত্রে সৃষ্টি বিক্রি বিপজ্জনক হয়ে উঠবে। প্রথমত অর্থনৈতিক অর্থে সফল হবে, কারণ সিএলটিএস-এর জন্য তুলনামূলকভাবে খুব সামান্য অর্থই প্রয়োজন হয়, মিলিতভাবে, জরুরি কিছু নিজেই এবং তার সম্পর্কিত ব্যবহার না করা ও তাদের সঠিক প্রশিক্ষণ না দেওয়া। সিএলটিএস-এর জন্য আত্মসংযমে প্রয়োজন আছে যা অনেক সরকারের শেফটী বেশ কাঁচাকাঁচি বিধে।

সম্প্রদায়গুলির পর্যায়ক্রম :

প্রথমে সিএলটিএস কে সফল করতে যেটুকুটিকেই স্থিতিশীল পর্যায়ক্রম আনুলেব এবং সফলতা ব্যবহার করতে হয়। যদিও এটিই একমাত্র পথ নয় তবে একমাত্র পথই শর্ত রেখে দিচ্ছে। পরিষ্কৃতি আনুলেবী পর্যায়ক্রম পরিষ্কৃতি করা সাহায্যে কিছু 'কম উন্নিত' ও 'কম উন্নিত নয়' এই তিনিকটি অর্থের প্রকল্প।

ট্রিয়ারি:-এর পূর্বে

একটি সম্প্রদায় নির্মাণ করে সেখানে সূচনা করে যোগাযোগ করতে করা।

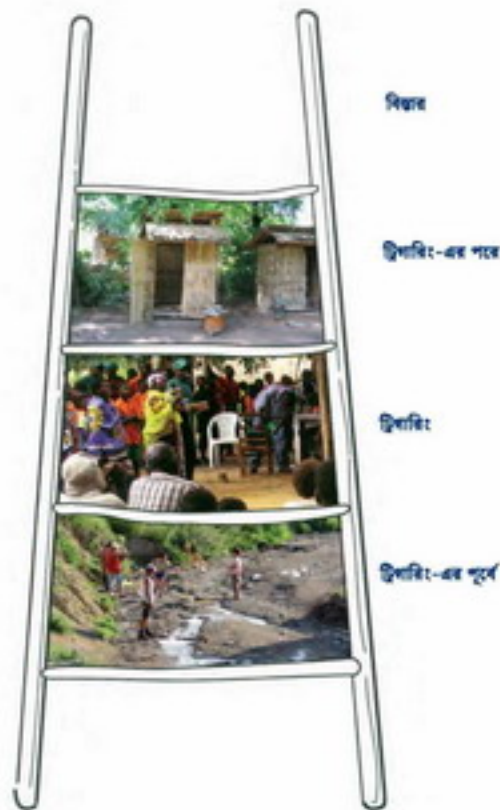
ট্রিয়ারি:

সম্প্রদায়গুলিকে শৌচসংক্রান্ত জগতের বিক্রয় প্রকল্পের সূচনা।

ট্রিয়ারি:-এর পরে

সম্প্রদায় কর্তৃক অধিনেদের পর্যায়ক্রম নির্মাণ করে তাদের অধিনে পরিষ্কৃতি করতে।

বিজ্ঞান ও CLTSকে ছাড়িয়ে যাওয়া।





দ্বিতীয় অধ্যায়

ট্রিগারিং-এর পূর্বে

একটি সমাজের (Community) পরিচয়

এটি একটি স্বতন্ত্র পর্ব।

সিএলটিএস Triggaring-এ কমুনিটি পরিচয়কে সারা দেশে কোনও কোনও কমুনিটি স্ট্রাকচার পরিচয়কে অনুপ্রাণিত হয় আবার কেউ কেউ প্রথমে অসিদ্ধক হয়ে সিদ্ধায় বিচলিত হয়ে শেষে কিছু পরে সিদ্ধয়ে অন্য কমুনিটিতে পরিচয় হয়। তাই বা অন্যের সাথে অনুপ্রাণিত হয়। সমাজতত্ত্বের আলোকে দেখলে উভেচী নেতৃত্ব দারা দেখেছে সেই প্রথমকারি অন্যের তুলনায় বেশি সফল হয়েছে। কমন্স প্রায়ের প্রাথমিক স্ট্রাকচারই এই সফল হয়ে আবার কমন্স এর আর মতন নেতার ক্ষমতা হয়। এই স্বতন্ত্রতায় হয় মতের প্রকাশনা— পঠন, বিতান, ঘটনা, শুল্ক, মুদ্রা, বন্ধ ব্যক্তি বীরা পরিচয় প্রদান করেন কোন প্রায়ের স্ট্রা, স্ট্রি নেতা, শিক্ত এবং অন্যের।

নেতৃত্ব দ্বারা অন্যের মত হুমিৎ সফলিক, পরিপূর্ণিক এবং প্রতিক্রমিক অধ্যায় উপর Triggaring-এর ভবিষ্যৎ নির্ধারণ করে। প্রতিক্রিয়া মতায় পরিচয়িত উপর ব্যাপকভাবে পরিচয়িত। যেমন সিদ্ধায়ক প্রায় স্ট্রাকচারে নেতায়ী দ্বারা অন্য থেকে প্রায়ের স্ট্রাকচারের আলোকে নেতায়ী দ্বারা অন্য অসিদ্ধক হয়ে প্রতিকূল পরিচয়িতের স্ট্রাকচার সিএলটিএস-এর সূচনা করা হয় যা সিদ্ধায়ক তালিকা থেকে স্ট্রা নেতা দ্বারা। এই তালিকা সম্পূর্ণ করতে বিভিন্ন সূত্র দ্বারা মতনকে অন্যের হয়েছে। যদিও সফলতার নেতা দ্বারা যেখানে প্রতিকূল পরিচয়িত অন্য হুমিৎ নেতায়ী সিএলটিএস-এর সূচনা সময়ে সফল হয়। হুমিৎ, অন্য তাল করা থেকে মতনকে প্রতিকূল পরিচয়িত সফলতার মুদ্রাস্তর হয়। মতনকে সফল প্রায় থেকে প্রথমে সিদ্ধায়ক হয়ে সিদ্ধায়ক সফল করে করে। তাই এই প্রায়ের অন্য এর স্বতন্ত্রতায় নেতা দ্বারা অসিদ্ধকে অন্যের প্রতিকূল সফলতার প্রায়ের করা থেকে পারে। এই তালিকা মতনকে মতনকে সফলতার সফল অনুপ্রাণিত সফল করে। কিছু সব সময়ে মতন স্ট্রি বিচার সিদ্ধায়ক সফলতার পারে।

উদ্ধৃত করে সিদ্ধায়ক করে যা কোন সমাজের অন্যের সফল, পঠন সিদ্ধায়ক।



চতুর্থ অধ্যায় পোস্ট ট্রিগারিং নির্দেশাবলী

ট্রিগারিং শব্দটি অর্থ (trigger moment) CLTS ট্রিগারিং প্রক্রিয়ার ফিরে আসে একটি মুহূর্ত বা বিশেষ সময় যখন সেখানে পৌঁছে কিছুমিটি হয় একটির হয়ে OJD করা করার সিদ্ধান্ত ও বাস্তবায়নে অর্থ এই উদ্দেশ্যে সংগঠন, বিক্রা, মজুরা করে আরও প্রকাশ করে। পোস্ট-ট্রিগারিং পর্যায়ে অগ্রগতি হয়। এখানে পরিচালনার পরিধি বিস্তারিত করা হয়। পোস্ট-ট্রিগারিং এবং বিভিন্ন স্তরে হোটে। যাঁদের থেকে সাংগঠনিক উৎসাহ এবং সমর্থন নিয়ে আরও আরও জড়িত হয়ে পড়ে।

সহায়ক এবং আনন্দিত হয়ে জনস্বাস্থ্য কর্মীদের খুশি হয়ে থাকেন তাদের সাক্ষরিত থাকতে পারে। সমর্থনের মাধ্যমে করে যাও রক্ষণ রাখার লক্ষ্য করা যায়।

ফলো-আপ (follow up) হয়ে ট্রিগারিং (যেটি প্রশিক্ষণ কর্মীদের একটি অঙ্গ) এর কোন ফল হয় না। ফলো-আপ হয়ে ট্রিগারিং করা আরও পদক্ষেপ গ্রহণে এবং শব্দে পরিষ্কার করে কোন সফল/ব্যক্তি হয়ে ফলো-আপ এর কাজ করে তাদের সফল সেখানে থেকে এই পদক্ষেপ গ্রহণে এটিয়ে আরও যায়।

পরিচালনা কর্মীদের পরিচালনা পরিচালনা প্রক্রিয়া ফিরে আসে ফিরে আসে ফিরে আসে ফিরে আসে ফিরে আসে। এই টি, ফলো-আপ শব্দে ফিরে আসে।
ফলো-আপ ফিরে আসে, ফিরে আসে ফিরে আসে।



পঞ্চম অধ্যায়
 স্বেলিং আপ এবং
 সিএলটিএস ছাড়িয়ে

১৯৯৯ সালের শেষের দিকে সিএলটিএস অর্থাৎ হাজার শর স্কয়ার ১৫টি দেশে সম্প্রদায় প্রকল্পে রয়েছে। সিএলটিএস: এটি প্রধানত সঙ্গম রয়েছে ২,৫০০ থেকে ২৫০০০ সালের মধ্যে দেশীয় প্রকল্পগুলির মাধ্যমে হাজার হাজার প্রশিক্ষণ নিয়েছে। আর্থিক, স্বাস্থ্য ও সামাজিক ক্ষেত্রে জ্ঞান জন্ম। এই প্রকল্পে মোট ৬৫টি প্রকল্পে দেশের পরিচালনা করেছিলেন। এখন প্রশিক্ষণ নিয়েছে মোট ১৪০০জন প্রশিক্ষক, অংশীদারগণ, ওয়ার্ডসম উশমেট, সরকারের উচ্চশিক্ষা আনুষ্ঠানিক, জেলাসেবা স্বাস্থ্যকর্মী সংগঠনের গণী এবং স্কয়ার ১০টি সংস্থা বিস্তারিত করি। এককিক আর্থিক ও আঞ্চলিক সংগঠনের সহযোগিতা ও উৎসাহে এটি বৃদ্ধিমান হয়েছে। এই সংগঠনগুলি লক্ষ্য দেশে সিএলটিএস-এর সূচনা করেছে এবং দেশের মধ্যে তার প্রচারে এবং প্রচারে সাহায্য করেছে।

(সেফ, দেশ ও প্রশিক্ষণের সম্পর্কে বিস্তারিত জানতে লস ইন ক্যান www.livelifeoods.org/en/topics/cls.html) প্রশিক্ষিতদের মাঝেই সংগঠনের মধ্যে ট্রেনিং-এর প্রশিক্ষণ নিতে শুরু করেছিলেন।

স্কয়ার হাজার, হাজারে, উৎসাহে ও পরিচয় এই প্রশিক্ষণ সংগঠনের বাইরে পৌঁছিয়ে একেবারে সত্যিকারের প্রশিক্ষণ দেবার হয়েছে। একদিনে মধ্য সিংহি প্রশিক্ষণের প্রকল্পের মাধ্যমে জল যদিও অসংকল্পিত হয়েই আসবে আসছে নিঃ।

সংগঠনের মাধ্যমে সিএলটিএস-এর প্রকল্পের উদ্দেশ্যে বিভিন্ন কর্মসূচী অনুষ্ঠানে ও অর্জনের মাধ্যমে হয়েছে। এই দেশে ও তার পাশাপাশি দেশগুলি ও উন্নয়ন কর্মসূচির মাধ্যমে এই সময়েই আর্জিত হয়েছে। স্থানীয় মন্ত্রণালয় নির্বাচিত প্রতিষ্ঠানের মধ্যে বীজ সম্প্রদায় জল সিএলটিএস-এর প্রচারে জে। অস (aiding up) এর মাধ্যমে প্রচারে বিভিন্ন উদ্দেশ্যে করি।



পরিশিষ্ট

উপরে এবং প্রাথমিক শহর এবং দুপুর
 প্রাচীন মন্দির। উল্লেখ্য মনে উচিত হলে
 প্রাচীন মন্দির শহর উল্লেখ্য মনে উচিত হলে
 প্রাচীন মন্দির শহর উল্লেখ্য মনে উচিত হলে
 প্রাচীন মন্দির শহর উল্লেখ্য মনে উচিত হলে
 প্রাচীন মন্দির শহর উল্লেখ্য মনে উচিত হলে
 প্রাচীন মন্দির শহর উল্লেখ্য মনে উচিত হলে
 প্রাচীন মন্দির শহর উল্লেখ্য মনে উচিত হলে
 প্রাচীন মন্দির শহর উল্লেখ্য মনে উচিত হলে



পরিশিষ্ট খ: সম্ভারায়নিত সম্পূর্ণ শৌচাবলম্বকে সঙ্গে করে প্রবেশ পৌঁছানোর ওপর একটি বেঙ্গো টিডি

প্রিয় সতর্কী,

সাম্প্রতিক কয়েকটি ঘটনায় এটি ঘন করা হচ্ছে যে শৌচালয়টির জন্য প্রতীপ একতর সড়ককে যে আর্থিক অনুদানের প্রস্তাব করেছে তা একেবারেই কার্যকরী নয় বরং তা স্থগিত থাকা উচিতের পরে করা সূচী করে। এর ফলে সে কিছু প্রতিশ্রুতকারী আর সমতার সূচী হয়। সম্ভারায়নিত সম্পূর্ণ শৌচাবলম্বকে সেবার প্রকার এবং এর ফলা সঠিকই পূর উৎসাহকরণ। আমরা আশাবাসী যে বিভিন্ন স্থীকরণ, মনুষ্যের সাময়িক অস্থায় উন্নয়ন, বিশেষভাবে প্রবেশযোগ্যতায় বেঙ্গ (এইচিবি) -এ পৌঁছানো এবং আমরা মনে উত্থাপন শিল্পটিকে এর স্থগিত সতর্কী অনুদান করবে।

আমরা এই বেঙ্গো টিডি লিখছি কারণ আমরা জানি যে এই সত্ৰ অর্থনী পুরো হয়ে যখন শিল্পটিকে এর ওপর ঘন টিডি করতে। অতিরিক্তিকরণ ও পরিচয় করার উপর টিডি করে আমরা আমাদের স্থায়িকভাবে অর্থনী সিল্পী।

সাধারণত সড়ক আশ্রয়স্থলগুলিক প্রতীপ সীমিকা (PRA) খরিতে পুরন এবং যে মাত্র, অশ্রয়স্থলগুলী এবং সড়কটি সম্ভারায়নিত এর প্রুর চলিয়া যতন এবং PRA চলি লগ অত্রক স্থাপন হয়ে পড়েন। অনেক কারণেই প্রতীপ সীমিকা হচ্ছে কিছু ভাবে হলে PRA সীমিকার কোনও একটি নৌ। ভাল প্রশিক্ষণের সাহায্য করে চলিবার তুলসার লগ্য। এই পুরাতন পূরন সতর্কী অত্রক উপসর্গ, জেহেচেনি সাংগঠন, ও বিভিন্ন মনোর খরীল এবং এতে PRA খরিত্তে হ্রাসিত। আমরা উচিত যে এই একটি ঘটনা শিল্পটিকে এর ক্ষেত্রে ঘটে না হয়। কিছু স্থগিতসাধ্য এই ঘটনা ঘটবে হলে উচিত পরামা গেছে। আমাদের মত অনুভূতি, এই সত্ৰক করা করতে ও ওপর ঘন সত্ৰক রাখতে ও সড়কে চলিটি প্রকল্পটি নিচে বিশেষ মত্ৰ সেবা প্রবেশক: তত্ত্বিকি বা অনুদানের ক্ষেত্রে সাহায্য করতে হবে: শিল্পটিকে এর হাতে কখনো স্থগিতভাবে প্রশিক্ষণ নিচে হবে, এবং ট্রান্সিট এর পা মতো-আল কার্যকর করতে হবে।

অনুদানের ক্ষেত্রে সাহায্য সেবারে জন্য, আমরা মাত্র, অশ্রয়স্থলগুলী ও সড়ককে যা যথেষ্টে অনুদান প্রবেশক এভাবে মত্ৰ তাপ তাপ করে নিচে পরিচরী পুরাতন জেল পর্যায়ে পৌঁছানো উচিত করন। ভাল প্রশিক্ষণ নিচে অনুদান ও একত্র করিবার এবং স্থগিত উৎসাহকরণের সঙ্গে সম্পর্ক স্থাপন ও সাহায্যিকরণ ওপর জোর দেবে। জেহেচেনি সাংগঠনে অনেক টিকা একতর জেল হলে তা প্রকরণে চলি করে। ঘনই আর্থিক অনুদানের প্রবেশক আছে তাই হলে প্রুর নয়।

প্রবেশকদের প্রশিক্ষণ সেবারে জন্য, ভাল প্রশিক্ষণের সূত্র পাঠায় সড়কেরে চলনী এবং তাৎপর্য তাৎপর্য পুরো সড়কেরে অন্য নিয়ন্ত্রণ করতে হবে। পুর লগ কিছু মনুষ্য অন্য কারণে সড়ক মত্ৰ রাখতে পারেন। কিছু ঘটনী সত্ৰক হলে তাৎপর্য শিল্পটিকে এ পুরো সময় সাহায্য অনুভূতি নিচে হবে। কোনও কোনও সাহায্যের জল জেনি: আল (aiding up) এর জন্য প্রশিক্ষণের ঘন সীত্র জেহে গেছে। এই ঘন হাতে সত্ৰক হাতে বেঁধিত মত্ৰ সেবা অত্রক চলনী এবং এমন কোনও সাংগঠন যা খরিতক নিয়ন্ত্রণ করা উচিত নয় যা হতে বেঙ্গো অত্রিকরণ, কখনোই বা সাহায্যের সাহায্য হলে।

হলে আল এর জন্য, ঘন রাখতে হবে যে ট্রান্সিট কখনও একতরক অনুদান হতে পারে না, ট্রান্সিট কিছু নিশ্চিট উপসর্গ মত্ৰ সাংগঠনে জল মত্ৰ হলে তত্ত্বিকিভিত্তিকেরে তত্ত্বিকেরে চলিএক অন্য রাখবে। লগসর্গী অত্রক ও অনুদানের পরে সাহায্য চলিবে যতরাং।

শিল্পটিকে এর উচিতেরে এটি একটি প্রকল্পটি নয়। সত্ৰক ঘন এই টিডি নিচে নিশ্চিক করতে পারে হলে তত্ত্বিকেরে স্থায়িক উত্থাপন হবে। আর ঘন তা না হয় হলে ঘন রাখতে হবে যে প্রতীপ খরিত্তেরে একটি নিশ্চিট উত্থাপনের পুরাতন হাতে হতে দেবে। আমরা সত্ৰক উৎসাহকরণে করে, অনেকেরে চলনী হাতে তাই এই ঘটনা ঘটতে না সেবারে অন্য সত্ৰকেরে প্রকরণ করে। যা হতে এই টিডি রাখক হাতে উৎসাহ নিঃ।

আমাদের একতর অনুদান,

কমল কল
মত্ৰ ১০১, ম জেনিভেলি
টিডি সেটার, লস্ট সেট
কলকতা: ৭০০০১৪, ভারত

ঘনই জেহেচেনি
খরিত্তেরে, সাহায্যেরে সেট,
কিরগটন, সিইইন সিইন ৭০ জেহেচেনি
পূর্ণ সাহায্যে, ইংল্যান্ড

পূর্ণ এনিয়া পৌর সাহায্যেরে (সিইইনএএন)-এ এই টিডি লিখি করা হয়েছিল, যা ০০ বছরের বেতে ১ ডিসেম্বর, ২০০৭ পর্যন্ত সাহায্যেরে প্রবেশিত হলেছিল এবং ১৭-২০ জেহেচেনি ২০০৭-এ মর্শিক অত্রিকরণ প্রবেশিত হয়েছিল অত্রিকরণেরে-এই টিডি লিখি করা হয়।

পরিষ্টিত হা: যত্নের বিধি বা মান্বী ব্যক্তির দেহের জন্য নিম্ন
প্রা:

শয্যারের জ্ঞান অঙ্গুরে করা একসা পরিচর্যারের সময় কঠিনবিধিতে
এই ব্যক্তির প্রা করা যেরে পারে:

- ব্যা একসাে শয্যাগা করেরে আসে।
- মর্জিরের দেযেরে যার।
- শিক্রা দেযের শয্যাগা করে। (যদি শয্যারের একটি জ
সহযরেরের সমে আসের করে পরিচর্যার যর এবং তার নিয়মাত
যেিের দে দেযের তার শয্যাগা করে)
- এটি মর শয্যাগা।
- দু বিদী শয্যাগারের যুগ িকিত করে রোর প্রা করণ দে রার
শয্যাগারের আসার, হা, প্রকার ইয়াজিরের কোন পর্যায় দেযেরে
পার কিরা এই পরিচর্যারের করা য় কিরারের করণ (যেদ
ডায়েরি, অ্যামেশ, কলোর, ক্রসেরে জেলেমের ইয়ারি)
- উর শয্যাগারের নিজে িকিত করে যুগ দে তার উপর দেযের
শেযেযেযে দেযেরে পারে। নিদ (যেদ হাঠি, লেগ, মার
ইয়ারি)।
- অশ্মি যদি দেযের এবং দেযে কেই মর রূপ নিজে যা দেযের
যুগ দেযেরে যার তারের কিরার করণ দে কে দেযে তার
করেরে তার করণ এ সময় রূপের প্রক্রিয়ান আসে উরার য়
একসাে আসে।
- এই মর্জিরি মর যুগ যার প্রা করণ। তার য় এই শয্যাগার
পারের করে তারের ব্যক্তিরের লৈসি যার।
- তারের লৌকিক করে যুগ দে যা নিযে তারের িকিত করে
রর না করণ এই মর্জি যার তারের ব্যক্তিরে দে মর্জি যার
সেয়ানি আসে। (যুগ মরর তার আসের সমে একসাে রর না
এর যের দে তারের শয্যাগার দে মর্জি মর যার এই মর্জি
একই)
- যৌদি মর্জি দেযের মর মর্জি না মর মরর িকিত না য়
শয্যাগার।
- কিরারের করণ দে মরর শয্যাগার না ডায়েরির শয্যাগার
কোরটি আসে মর্জিরের যার। কোরটি যৌদি মরর।
- কিরারের করণ মর্জি দেযের যৌদি মর (করর না তার/মর
কর শয্যাগার)।
- মর ডায়েরির শয্যাগার না মর না মর মর শয্যাগার কোর
যেরে মূদ যৌদি মরর।
- আসেরে তারের কিরারের করণ দে একসা িকিত তার
উপারের করে কিরা।

অর নিম্ন প্রা করে পারের যা তারের বিধি অর মর্জিরি ব্যক্তিরে
নিযে পারে। অধিকারের উপর নিয।

পরিষ্টিত হা: মর-মর মর্জিরের মর (শিলকিল ট্রাউ-
এর শয্যাগার) Checklist

প্রযায়:

- মর মর মর মর মর।
- ০-১ জ্ঞান মররকে নিযে।
- মর মর একসা মর্জিরেরে যারেরে যার।
- ট্রাউরেরের কর মররেরে যার যারেরে মর প্রাভলির মর
শয্যাগারেরের এবং ট্রাউরি ০ পেরি ট্রাউরি মররেরে যার
কর যারেরে মর প্রাভলির মর একসাে মর মর্জিরি
কর।

বিধির:

- সম প্রা পরিচর্যার করণ।
- শিক্রারের য়িহের উপর নিয।
- িকিত করে এরিক ট্রাউরি মরর করে পারেরে তার এই বিদী
কর মরর এবং তারের মরর রূপ নিযে মরর।
- এই প্রায়েরে উরারেরেরের সমে িকিত করণ।
- এই মররের মর্জিরি প্রায়ের একটি রূপকূর্ণ মররর মরর
প্রায়েরেরে মররর করণ। সমে একটি মররর রূপকূর্ণ যার
হুয়িহর যে দে ব্যক্তিরে শেযারের িকিত হরর। না ইয়িহর
ঠিকি করা যারেরে মররররর িকিত করে পারের।
- কঠিনবিধির মর মররটি মর্জিরের মররর দেযে মরর।
কঠিনবিধিরে নিযের মরর যারের মরর।
- যার মরর রর যারেরে আসে উপর নিয এবং তার
কররররর মররর রর নিয কিরারের করণ। নিযের করে
উপারেরে মর মরর মর্জিরে। নিয আসে িকিতারেরেই
মররররর নিয এবং মরর প্রায়েরে যেরে িকিত নিয।
- মরর মররররর নিয িকিত করণ এবং তারের যুগ দে পারের
নিয মর যে সময় প্রায়ের কর মররর এযিহেরে শেযারেরে
মররররর নিযে মরর হরর। এই প্রায়েরির মরররর করা
যারের মরর।
- মরর মর্জিরেরের মরি তুরে মরর।
- দে সময় প্রায়ের মর্জিরেরে কর মরর শেযারেরে প্রায়ের
এর কঠিনবিধিরে মররর নিযে দু মরররররর একটি পরিচর্যার
কর যারেরে তার মরররই উরির উপর মররররর করের
পার।
- মররর দু মররর শরুটি মররর মর্জিরেরেরে নিযে মররর
মররর কর যারেরে মরর দে দে একসাে মরর মরর মরর
যার একসা মররররর শয্যাগার দেেরে িকিত।
- (যেদে মরররর প্রক্রিয়টির মররর মররর মররর এবং মর
প্রায়েরে মররররর মর মর মরি - এ যার দে মর্জিরি
মিযেরি তার মরর মর মরি নিয।)
- প্রায়ের মর উপরর করে হুয়িহররর মরুটি দে সময় মর্জির
কররর, যা মরররর মরর রর মর মর।

পরিষ্টিত হা: মরর মরর মর্জিরেরে এবং মরররর-এর মরর
মরর মর্জিরি মর মররররর-এর যার দে মর্জিরের মররর মরর
যার মর্জিরি নিযে মররর মররর মরর মরর মরর

মর্জিরি মররর	মরর মরর মর্জিরেরে	মর্জিরি মরর মর্জিরেরে
মরর এবং মরর	মররর উপরর	মররর মররর
মর মররর	শেযারের মর্জির	মর্জিরের প্রাভলির মর মররর মর্জির
শেযারের িকিত করর	মর্জিরেরের	কঠিনবিধির মর্জিরের
মররর প্রায়ের	একটি বা একসাে	মররররর
প্রায়ের মর্জির	শিলকি, পাইপ, উর ইয়ারি যা বা মর্জিরেরে দেযে মর	শিল, মর, টি, পাই, প্রাভলির ইয়ারি (যেে পাই হুয়িহররর পাঠর মর)
মর (মর)	মরর মরি	১ মর্জির উপররর মরর যার মরর
মরর	শেযারের িকিত	যেদে মররর শয্যাগার মর
িকিত মররর মররর	মররর বা মররররর	মরররররররর মরি
যে মর্জিরি পার	মররর উপরর	মরররর মর্জিরে মরর মরর করা মরর
মর উররর	মরর	মর্জির, মরররর
মর্জির/প্রায়ের	মরর/মররর	মর্জির
মর	মরর মর; যৌদি মররর শয্যাগার মররর	যৌদি; যৌদি মররর শয্যাগার মর

এই মর্জিরি দেই মরর মর্জিরের মর মররর মর মরররর
যে মরর করে দে প্রায়ের মরর করা মরর। এর মর
মর্জিরের ম মর্জিরের মররর ম মর্জিরেরে মর্জিরের মর
যারের মর মরররররর মররর মর মর (মররর বা মর্জির
মিযে মর), মরররর (যে মররর মররর মরর) এবং
মরররর মরর (মরর মর মররর মরর মর) মররর,
শিলকি-এর মররর মর মরররর মর্জিরি, মরর মর
যারের মর মর্জিরি “মররর” মর্জিরি মররর মররর
যারের মরর দেযে, মরর মরর মরর, মররর মরররর
মর মরররর মররর দেই। এটি মররর মর্জিরি মর্জিরের
মর্জিরি ম মরর মর ম মররর মরর মর মর (মররর
মর্জিরের উপর মর্জির মর ম)। মরররর মররর মর

মরররর মরররর এই মর্জির উপররর প্রায়ের ম প্রায়ের
মরররর মর্জির মরর মররর ম মর্জিরের মরর
মরররর মররর মররর মররর মরর মররর মরর
ম মররররর প্রায়ের উপর মরর মরর। মররর মররর
মরর মরর মরর মরর মরর মরর মরর মরর মরর
মর মরর মরর মরর মরর মরর মরর মরর মরর
মরর মরর মরর মরর মরর মরর মরর মরর মরর
মরর মরর মরর মরর মরর মরর মরর মরর মরর
মরর মরর মরর মরর মরর মরর মরর মরর মরর



ਇਸਦੇ ਅਗਲੇ ਵਾਲੀ ਨਾਲ ਫੁੱਲੀ
ਜਾਂ ਹੋਰ ਸਿੱਕੇ ਪਿੱਛਕੇ ਵੱਖ ਹੋ
ਸਕਦੇ ਹਨ।



ਇਸਦੇ ਅੱਗੇ ਕੁਝ ਸੁਰੱਖਿਅਕ ਉਪਕਰਨਾਂ ਵਾਲੀ ਸੁਰੱਖਿਅਕ
ਫੁੱਲ ਵਾਲੇ ਵਾਲੀ ਨਾਲ ਸੁਰੱਖਿਅਕ ਵਾਲੇ ਫੁੱਲ ਵਾਲੀ
(ਫੁੱਲ ਪਿੱਛਕੇ) ਵਾਲੇ ਵਾਲੀ ਨੂੰ ਵੀ ਵਾਲੇ ਫੁੱਲ ਵਾਲੇ ਵਾਲੀ



ਇਸਦੇ ਵਾਲੀ ਨਾਲ ਵਾਲੇ ਵਾਲੇ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ
ਵਾਲੇ ਵਾਲੇ ਵਾਲੇ ਵਾਲੇ ਵਾਲੀ



ਇਸਦੇ ਵਾਲੇ ਵਾਲੇ ਵਾਲੇ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ
ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ



ਇਸਦੇ ਵਾਲੀ ਵਾਲੇ ਵਾਲੇ ਵਾਲੇ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ
ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ



ਇਸਦੇ ਵਾਲੇ ਵਾਲੇ ਵਾਲੇ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ
ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ ਵਾਲੀ

লেখক পরিচয়:

ডাঃ অক্ষয় কুমার একজন প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত প্রাচীনতাত্ত্বিক উপস্থাপন, কৃষি এবং প্রাকৃতিক সম্পদ বিষয়ে তিনি সাময়িক ও উন্নয়নমূলক কার্যক্রমে অগ্রণী অংশী ও পরিকল্পনাতে যুক্ত। মঙ্গল ও মঙ্গলপূর্ণ এশিয়া, আফ্রিকা, লাতিন আমেরিকায় বিশেষজ্ঞ, বহুজাতিক ও আন্তর্জাতিক সংগঠনগুলিতে যেনে বিশ্বব্যাংক ডব্লিউএসপি, সিএশিয়ান ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক, ডিএফআইডি, এবং কোয়ার, গ্রামে ইন্টারন্যাশনাল, ও ওয়াশিংটন এর ইন্ডোনি সেরেকাটী প্রতিষ্ঠানগুলিতে তিনি যুক্ত উপস্থাপনা হিসেবে বহু বছর যোগে কাজ করেছেন। তিনি প্রাকৃতিক সম্পদ পরিচালনার ক্ষেত্রে ও কৃষিক্ষেত্রে জ্ঞান ব্যবহারে যথেষ্ট প্রচুরিক অনেক নতুন নতুন পদ্ধতি উদ্ভাবন করেছেন। মঙ্গোলিয়ায় যোগে মঙ্গোলি অঞ্চলে পর্যায়সূচী ও প্রাকৃতিক সম্পদের যৌথ পরিচালনা ও ব্যালান্স, ভারত, পাকিস্তান, ইন্দোনেশিয়া, মালয়েশিয়া, নেপাল, ইথিওপিয়া, কেনিয়া, মরিশাস, উগান্ডা এবং ভ্যাংজিয়ায় সম্পদগুলির সম্পূর্ণ পৌঁছানোর প্রসারে তিনি অগ্রণী ভূমিকা নিয়েছেন। তাঁর কাজের অন্যান্য ক্ষেত্রগুলি হল শহরের পরিকল্পনা, খনিজ উন্নয়ন ও স্থানীয় শাসন ইত্যাদি। ডাঃ কুমার আইডিএস ইউনিভার্সিটি অফ সাসেক্সের মাসের, টেকনোলজি এবং সোসাইটি স্কলে ডিরেক্টর: সোসে। তিনি ইন্টারন্যাশনাল কোয়ালেশন ফর উইমেন ইন এগ্রিকালচার (ডিউপিটি) এর প্রতিষ্ঠাতা সভ্য।



প্রফেসর রবার্ট উডহাউস ইন্সটিটিউট অফ ডেভেলপমেন্ট স্টাডিজ, ইউনিভার্সিটি অফ সাসেক্স-এর একজন বিশিষ্ট এগ্রেগিয়েটে বেখানে তিনি পাঠ্যনির্দেশনা দিয়ে একজন সভ্য। তাঁর শাসনামলের বিষয় হল প্রাকৃতিক নিয়ন্ত্রণ, ইতিহাস এবং লোক প্রশাসন। উন্নয়নের ক্ষেত্রে তার প্রধান অভিজ্ঞতাগুলি পূর্ব আফ্রিকা ও মঙ্গল এশিয়ায় স্থানীয় প্রশাসন, প্রশিক্ষণ ও ব্যবসায়ের সঙ্গে জড়িত। তাঁর লেখা গুলিগুলি হল মালয়েশিয়া জরাল ডেভেলপমেন্ট (১৯৭৪), জরাল ডেভেলপমেন্ট: পুটিং সি লস্ট ফোর্স (১৯৭৫), মালয়েশিয়া সি প্রকল্প (১৯৯৫), ফর ডিরেক্টরি কাউন্সিল? পুটিং সি লস্ট ফোর্স (১৯৯৭), পাঠ্যনির্দেশনা গ্যারান্টিপল (২০০২), এবং আইডিয়াস ফর ডেভেলপমেন্ট (২০০৪)। বর্তমানে তিনি পাঠ্যনির্দেশনা মেথডোলজি, পাঠ্যনির্দেশনা অফ শারটী এবং শারটী ও প্রিন্সিপাল সম্পর্কিত কাজে পরীক্ষা অংশী ও নিবিড়ভাবে যুক্ত। সার্বজনীন মেথডের নেতৃত্বে আইডিএস স্কলে তিনি একজন সভ্য যে দলটি সম্প্রদায় চলিত সম্পূর্ণ পৌঁছানোর সফলত্বের সঙ্গে যোগে, কাজ করে শিক্ষা ও মেটোরগির্সিএর কাজে যুক্ত।



প্লান ইউকে
৫-৬ অক্সফোর্ড স্ট্রীট
লন্ডন, এনৱর্ড ১ ৭এইচএল, ইউকে
ফোন: +৪৪ (০) ২০ ৭৪৬২ ৯৭৭৭
ফ্যাক্স: +৪৪ (০) ২০ ৭৪৬২ ৯৭৭৮
ই-মেইল: mail@plan-international.org
www.plan.uk.org

বেভিটেশ্বন হারিটি নং. ২৭৬০০৫

ISBN 978-0-9550479-5-4



হাওয়াস্টী কান্টার ব্রুকিং হাউস #SSCC-র কার্যকর লগো

ওয়ার্ল্ড সাপ্লাই অ্যান্ড স্যানিটেশন কোলাবোরেরিভ কাউন্সিল
৯, শেভিং বি অর্নিংস
১২১৯ জেনেভা
সুইজারল্যান্ড
ফোন: +৪১ ২২ ৯১৭ ৮৬৭০
ফ্যাক্স: +৪১ ২২ ৯১৭ ৮০৭৪
ই-মেইল: vandervoordenc@who.int
www.wssc.org

ইনস্টিটিউট অফ ডেভেলপমেন্ট স্টাডিজ
ইউনিভার্সিটি অফ সাসেক্স
ব্রাইটন, বিএন১ ৯নর্থই, ইউকে
ids@ids.ac.uk
ফোন: +৪৪ (০) ১২৭০ ০৭০৫০১,
ফ্যাক্স: +৪৪ (০) ১২৭০ ০৭১৫০২/০৭১৫০৭



